

淄供销字〔2023〕11号

**淄博市供销合作社联合社
关于印发《淄博市供销合作社联合社
2023年深化供销合作社综合改革
重点工作任务书》的通知**

各区县供销社，市社各科室，淄博供销资产运营有限公司：

经市供销社党委会议研究同意，现将《淄博市供销合作社联合社2023年深化供销合作社综合改革重点工作任务书》印发给你们，请结合工作实际，认真抓好落实。

淄博市供销合作社联合社

2023年8月4日

（此件公开发布）

淄博市供销社联合社 2023 年深化供销社综合改革 重点工作任务书

为全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记对供销社工作的重要指示批示精神，对标对表中发 11 号、鲁发 16 号和淄发 7 号文件提出的改革任务举措，深入开展“三提三争”活动，聚力推进“六个提效争先”，推动综合改革在重点领域和关键环节取得更多实质性进展，现制定淄博市供销社联合社 2023 年深化综合改革重点工作任务书。

一、建立健全农资保供工作机制。服务保障国家粮食安全，充分发挥农资流通主渠道作用，建立全市供销社农资保供稳价工作机制，积极对接融入全省系统农资仓配和应急保障体系。加快推动农资企业渠道下沉，加强农资质量监管，不断提升供应网络覆盖面和终端配送能力。开展“绿色农资”升级行动，深入推进试点工作，优化农资供应结构，确保重要农业生产时节和特殊情况下农资供应可靠、价格稳定，满足农业生产需要。

牵头科室：经济发展科；责任单位：各区县供销社，淄博供销资产运营有限公司

二、完善农业社会化服务体系。发挥系统龙头企业作用，总结优化服务流程和方式，稳步推广“土地股份合作+全程托管服务”模式，推动土地托管服务提质增效。发挥基层社贴近农民优势、社有企业资源整合优势、为农服务中心综合平台优势，根据当地农业特点和农业生产需要，因地制宜开展生产托管服务和配方施肥、统防统治、农机作业等农业社会化服务，服务规模350万亩次以上。加强联合合作，整合系统内外农业社会化服务资源，提升全产业链服务能力。结合农资供应和生产服务，推动林果经济作物“生产专业合作+关键环节托管”服务模式落地实施。

牵头科室：合作指导科；责任单位：各区县供销社，淄博供销资产运营有限公司

三、构建重要农产品应急保障体系。按照“平时服务、急时应急”原则，整合提升全市系统大型仓储物流设施，在全市布局建设重要农产品应急保供基地。制定全市供销社重要农产品应急保障工作机制，完善重要农产品储备管理信息，实现相关基地应急保供统一协调。

牵头科室：经济发展科；责任单位：各区县供销社，淄博供销资产运营有限公司

四、加快提升县域商贸流通服务网络。持续实施县域商贸流通服务网络建设提升行动，积极争创全省供销社流通服务网络建设示范县，建设或改造提升县域供销综合集配中心1个、

乡镇供销综合服务站和农村综合服务社 50 个以上。做实做优全国总社“互联网+第四方物流”供销集配模式推广工作，推进系统商业网络与快递配送融合发展、双促共进。积极配合做好全省系统联采分销工作，加强对县域流通网络商品赋能。

牵头科室：经济发展科；责任单位：各区县供销社，淄博供销资产运营有限公司

五、拓展农产品产销对接渠道。开展集采集配、联采分销、直供直销经营模式，加快发展农批市场、“中央厨房”、农产品电商等流通主体，大力推进农超、农企、农社、农批对接，建立长期稳定产销衔接关系。认真落实全国总社“612”冷链物流发展规划，推动全市系统冷链物流项目建设，2023 年，力争实现新增冷库总库容 2.5 万吨。积极做好省内外滞销农产品采购助销工作，持续开展消费帮扶，积极采购“832”平台脱贫地区农副产品，推动更多脱贫地区农产品上架省政府采购网上商城。

牵头科室：经济发展科；责任单位：各区县供销社，淄博供销资产运营有限公司

六、加快基层组织振兴。认真贯彻落实全国总社、省供销社对基层组织振兴部署要求和《淄博市供销合作社系统基层组织振兴三年行动方案》，突出“做强主责主业、培育龙头企业、提升基层功能、创新管理机制、鼓励实践创新”五项重点工作，加快基层组织振兴发展。按照有关标准和要求，持续推进基层

社分类改造提升，通过社有企业下沉、龙头联合带动、盘活闲置资产等方式，加快恢复重建“服务空白”基层社。推动基层社高质量发展，指导实力较强的基层社进一步完善体制机制，不断拓展服务领域、创新服务方式、提升服务水平，争创基层社示范社。

牵头科室：合作指导科；责任单位：各区县供销社

七、深化社有企业改革。完善全市系统企业中国特色现代企业制度和法人治理结构，推动具备条件的县及县以上社有企业完成公司制改革；董事会应建尽建，全面落实党组织在法人治理结构中的法定地位。完善社有企业市场化经营机制，深化“三项制度”改革，激发社有企业发展活力和内生动力。强化直属企业内部管理和风险防控，完善全面预算管理，加强直属企业财务工作专项检查力度。2023年年底，全市社有企业“两金”占比、平均资产负债率均较2022年同期有所下降。

牵头科室：财会审计科；责任单位：各区县供销社，组织人事科，淄博供销资产运营有限公司

八、创新联合社治理机制。健全“三会”制度，指导督促各区县供销社严格按期召开社员代表大会，2023年年底，力争各区县社全部按期召开社员代表大会。进一步完善联合社对成员社的工作评价机制，围绕高质量发展要求，进一步精简优化业务评价指标。强化组织领导，积极争取党委政府支持供销合作社改革政策落实。推动有条件的区县级联合社设立合作发展

基金，各级合作发展基金至少支持建设 1 个基层社或为农服务项目。

牵头科室：办公室；责任单位：各区县供销社，财会审计科、合作指导科，淄博供销资产运营有限公司

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键一年，落实好今年的综合改革重点工作具有特殊重要意义。各区县供销社要提高政治站位，大力弘扬“三老四严”优良作风，强化“提”的斗志、激发“争”的干劲，细化目标、狠抓落实，人人争先、处处提效，切实将 2023 年综合改革重点工作任务落准落细落实。市社各科室、资产运营公司要切实履职尽责，加强工作指导，细化分解任务，每周调度分析指标进展，每月开展督导检查，以更大决心、更大力度、更实举措推动综合改革不断深化。

附件：2023 年深化综合改革部分重点目标分解

附件

2023 年深化综合改革部分重点目标分解

任务目标 区县	高质量发展的 基层社数量 (个)	2023 年需要召开 社员代表大会的 区县社 (个)	市级社有企业与 基层社新建项目 数量 (个)	农业社会化 服务规模 (万亩次)	县域集采 集配中心 数量 (个)	新增冷库 库容 (万吨)
张店	---	1	---	—	1	0.7
淄川	---	---	---	3	---	0.2
博山	---	---	---	0.2	---	---
周村	---	---	---	3	---	---
临淄	1	---	---	20	---	0.1
桓台	---	---	---	80	---	---
高青	1	---	1	245	---	---
沂源	1	---	---	5	---	---
市属企业	---	---	---	8	---	1.5
合计	3	1	1	364.2	1	2.5

抄送：省供销社，市供销社各位领导。

淄博市供销合作社联合社办公室

2023年8月4日印发
